

## Rémunération des dirigeants mandataires sociaux

### Part variable au titre de l'exercice 2016

Le Conseil d'administration, réuni le 16 février 2017, a arrêté, sur proposition du Comité des mandataires et des rémunérations, la part variable à verser au titre de l'exercice 2016 à Monsieur Hubert Sagnières, Président-directeur général et à Monsieur Laurent Vacherot, à compter du 6 décembre 2016, date de sa nomination à la fonction de Directeur général délégué.

#### A) Part variable 2016 de Monsieur Hubert Sagnières

A titre de rappel, la part variable cible de Monsieur Hubert Sagnières au titre de l'exercice 2016 avait été fixée à 100 % de la rémunération fixe, soit 800 000 €. En fonction du degré de réalisation des objectifs, cette part variable pouvait varier de 0 à 200 % de la rémunération fixe.

Après examen de la performance de l'exercice 2016, il ressort que la part variable à verser à Monsieur Hubert Sagnières s'établit à 120,0 % du montant cible, soit 960 000 euros, comme détaillé dans le tableau ci-dessous :

P		R		P x R	P x R x cible en €
Poids	Nature	Échelle d'évaluation	% réalisation	% réalisation pondéré	Réalisation en montant
40 %	Croissance organique	0 à 200 %	0 %	0,0 %	0 €
30 %	BNPA retraité	0 à 220 %	220 %	66,0 %	528 000 €
10 %	Croissance par acquisition organique <sup>1</sup>	0 à 180 %	180 %	18,0 %	144 000 €
<b>80 %</b>	<b>Objectifs financiers</b>			<b>84,0 %</b>	<b>672 000 €</b>
<b>20 %</b>	<b>Objectifs spécifiques</b>	0 à 180 %	180 %	<b>36,0 %</b>	<b>288 000 €</b>
<b>100 %</b>				<b>120,0 %</b>	<b>960 000 €</b>

Les objectifs spécifiques portaient pour l'exercice 2016 sur :

- l'organisation de la direction du Groupe
- le bon fonctionnement et la cohésion du Conseil d'administration nouvellement constitué
- la finalisation d'une acquisition stratégique
- le renforcement du contrôle interne pour accompagner la croissance du Groupe

<sup>1</sup> Acquisitions et partenariats locaux signés en 2016

Pour mémoire, Essilor International a réalisé en 2016 :

- ↗ un bénéfice net par action (non retraité) de 3,79 € ;
- ↗ une croissance organique de 3,6 % ;
- ↗ et 18 acquisitions organiques<sup>1</sup> équivalant à un chiffre d'affaires annuel additionnel de 304 millions d'euros.

Le niveau de réalisation requis pour ces objectifs a été établi de façon précise, exigeante et rigoureuse mais ne saurait être rendu public pour des raisons de confidentialité : Essilor International étant une société cotée, opérant dans un seul métier, l'optique ophtalmique (contrairement à ses concurrents), il apparaît préjudiciable, pour la bonne exécution de la stratégie, de communiquer ces éléments de mesure d'évaluation de la performance.

B) Part variable de Monsieur Laurent Vacherot, pour la période du 6 au 31 décembre 2016

A titre de rappel :

- Monsieur Laurent Vacherot a été nommé Directeur général délégué, à compter du 6 décembre 2016.
- la part variable cible de Monsieur Laurent Vacherot au titre de l'exercice 2016 avait été fixée à 100 % de la rémunération fixe, soit 46 301 € pour la période du 6 au 31 décembre 2016. En fonction du degré de réalisation des objectifs, cette part variable pouvait varier de 0 à 200 % de la rémunération fixe.
- la structure des objectifs et les niveaux à atteindre étaient ceux fixés au titre de ses fonctions de Directeur général adjoint pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 5 décembre 2016.

Après examen de la performance de l'exercice 2016, il ressort que la part variable à verser à Monsieur Laurent Vacherot s'établit à 120,0 % du montant cible, soit 55 561 euros, comme indiqué dans le tableau ci-dessous :

P			R	P x R	P x R x cible en €
Poids	Nature	Échelle d'évaluation	% réalisation	% réalisation pondéré	Réalisation en montant
40 %	Croissance organique	0 à 200 %	0 %	0,0 %	0 €
30 %	BNPA retraité	0 à 200 %	200 %	60,0 %	27 781 €
10 %	Croissance par acquisition organique <sup>1</sup>	0 à 200 %	200 %	20,0 %	9 260 €
<b>80 %</b>	<b>Objectifs financiers</b>			<b>80,0 %</b>	<b>37 041 €</b>
<b>20 %</b>	<b>Objectifs spécifiques</b>	0 à 200 %	200 %	<b>40,0 %</b>	<b>18 520 €</b>
<b>100 %</b>				<b>120,0 %</b>	<b>55 561 €</b>

<sup>1</sup> Acquisitions et partenariats locaux signés en 2016

Au titre de ses fonctions de Directeur général adjoint, pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 5 décembre 2016, Laurent Vacherot percevra une part variable d'un montant de 556 818 euros.

## Part variable au titre de l'exercice 2017

Lors de sa réunion du 16 février 2017, le Conseil d'administration a décidé, sur proposition du Comité des mandataires et des rémunérations, de retenir pour chaque dirigeant mandataire social une structure de part variable pour 2017 assise autour des 3 objectifs suivants :

	Hubert Sagnières Président-directeur général	Laurent Vacherot Directeur général délégué
<b>Croissance organique</b>	25 %	30 %
<b>BNPA retraité</b>	25 %	30 %
<b>Objectifs spécifiques</b>	50 % (4 objectifs)	40 % (4 objectifs)

### A propos d'Essilor

Essilor est le numéro un mondial de l'optique ophtalmique. De la conception à la fabrication, le groupe élabore de larges gammes de verres pour corriger et protéger la vue. Sa mission est d'améliorer la vision pour améliorer la vie. Ainsi, le groupe consacre plus de 200 millions d'euros par an à la recherche et à l'innovation pour proposer des produits toujours plus performants. Ses marques phares sont Varilux®, Crizal®, Transitions®, Eyezen™, Xperio®, Foster Grant®, Bolon™ et Costa®. Essilor développe et commercialise également des équipements, des instruments et des services destinés aux professionnels de l'optique.

Essilor a réalisé un chiffre d'affaires net consolidé de plus de 7,1 milliards d'euros en 2016 et emploie 64 000 collaborateurs. Le groupe, qui distribue ses produits dans plus d'une centaine de pays, dispose de 33 usines, de 490 laboratoires de prescription et centres de taillage-montage ainsi que de 5 centres de recherche et développement dans le monde. Pour plus d'informations, visitez le site [www.essilor.com](http://www.essilor.com).

L'action Essilor est cotée sur le marché Euronext Paris et fait partie des indices Euro Stoxx 50 et CAC 40.

Codes : ISIN : FR0000121667 ; Reuters : ESSI.PA ; Bloomberg : EI:FP.

-----  
**Relations Investisseurs et Communication Financière**

Tél. : +33 (0)1 49 77 42 16

**Communiqué**