

La formalisation des valeurs humaines de notre entreprise

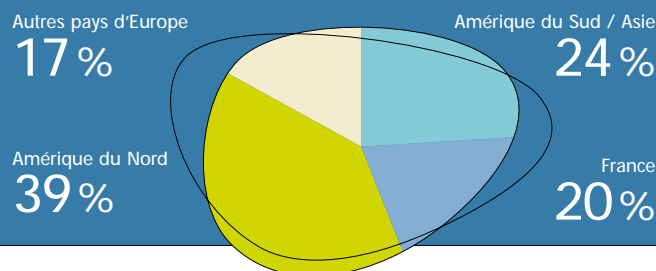
Une des valeurs qui ont fondé la réputation d'Essilor comme employeur à travers le monde est d'avoir toujours considéré que les femmes et les hommes de l'entreprise étaient au cœur de sa réussite. L'engagement humain d'Essilor se traduit par une volonté de progrès forte et constante qui promeut la responsabilité de l'individu et prend en considération son potentiel et sa capacité à évoluer. Cette volonté se concrétise par les dépenses de formation professionnelle continue, considérées comme une nécessité vitale pour l'amélioration constante des performances du groupe par le biais du perfectionnement permanent des salariés et du développement de leurs compétences.

Dans tous les pays où Essilor opère, le groupe s'est assuré du respect par ses filiales des dispositions des conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail, et particulièrement celles sur

La politique environnementale et sociale



Effectifs par zone géographique



la liberté d'association et la reconnaissance du droit de négociation collective, l'élimination de toute forme de travail obligatoire, l'abolition effective du travail des enfants et l'élimination de la discrimination en matière d'emploi et de profession.

Les activités d'Essilor favorisent le développement régional et améliorent la situation des populations locales. La volonté d'écoute et de dialogue pour identifier les axes prioritaires de motivation des salariés se traduit localement par la mise en place d'accords ou de plans d'action adaptés à chaque contexte.

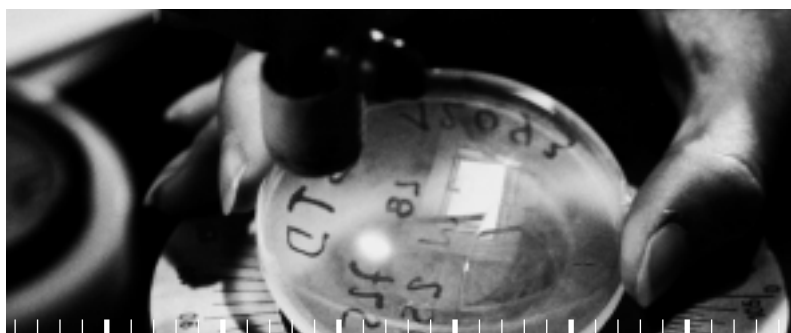
- Systèmes de financement d'une partie des frais de transports par l'entreprise.
- Subvention de restaurants d'entreprise dans la plupart de ses unités.
- Attention particulière portée à l'eau potable et à l'hygiène en général.
- Présence d'une médecine du travail, d'infirmeries ou d'antennes médicales.
- Souci d'assurer une bonne couverture sociale.
- Formation à la sécurité. Obtention de la certification OHSAS 18001 en Chine en 2002.

- Augmentation régulière, significative dans certains pays, de la proportion de femmes grâce à la conduite réussie de l'aide à l'évolution progressive des mentalités.
- Promotion et support favorisant les activités sportives locales.
- Organisation de diverses activités sociales pour célébrer des événements ponctuels.

La volonté d'Essilor d'agir pour l'insertion des personnels handicapés dans les pays moins favorisés se heurte souvent à des difficultés dues au manque de structures adaptées au recrutement de candidats éventuels. Cela étant, en 2002, Essilor a recruté plusieurs dizaines de personnes handicapées qui ont rejoint les effectifs déjà existants.

Pour Essilor, la sécurité au travail d'un(e) employé(e) est une priorité qui véhicule les valeurs de respect de la personne humaine et celles de l'égalité de chacun devant la prévention du risque, quel que soit le pays. Ainsi, toute procédure de sécurité adoptée dans un processus (ou sur une machine) est adoptée à l'identique sur l'ensemble des processus (ou des machines) semblables dans le monde.

Essilor a publié en 2002 un Guide Hygiène Sécurité et Environnement des Projets qui permet de formaliser les principes fondamentaux comme la prévention et la maîtrise des risques industriels et des pollutions. Essilor dispose d'un service central hygiène sécurité et environnement avec un réseau de correspondants locaux à travers le monde. Les sites sont audités au moins une fois par an.



L'intervention citoyenne et sociale

Différents départements, unités ou filiales d'Essilor octroient des dons au bénéfice d'associations, d'écoles, d'organismes de formation ou d'organisations en relation avec toute recherche liée à l'amélioration de la vue, la préservation de l'intégrité, de la santé et de la sécurité de l'œil, la prévention des maladies des yeux, la lutte contre la cécité et l'aide aux aveugles ou handicapés visuels. Dans certains pays émergents, l'intervention citoyenne d'Essilor se réalise souvent au delà de son métier, afin de mieux coller à la réalité locale des besoins des populations.

23

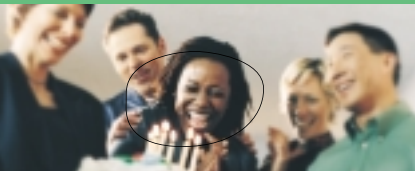
- Interventions en matière d'éducation des professionnels de l'optique : Académie Varilux® en Asie - Université Varilux® en Europe - Académie Essilor aux États-Unis.
- Soutien à de nombreuses associations ou organisations non gouvernementales :
Fondation Helen Keller International (États-Unis) - Association Virlanie (Philippines) - Association Valentin Haüy (France) - Fédération des aveugles et handicapés visuels de France - Organisation Special Olympics (International) - Prevent Blindness America (États-Unis).
- Fournisseur de verres ophtalmiques, d'appareils de dépistage et de matériel destiné au taillage et au montage des verres : Programme Childsight® (États-Unis) - Opération Healthy Athletes Opening Eyes™ (International).

La consolidation des actions entreprises pour la protection de l'environnement

Essilor s'est engagé très tôt dans une démarche volontaire afin de connaître avec précision les conséquences potentielles ou réelles, même légères, de ses différentes activités sur l'environnement. Les grandes orientations tournent autour des objectifs de diminution des consommations d'énergie et d'eau, l'amélioration de la gestion des déchets et de leur valorisation, la poursuite continue de la diminution des rejets atmosphériques et, bien entendu, l'effort de communication et d'éducation auprès des personnels.

Dans le cadre de sa démarche de certification ISO 14001, Essilor prend les mesures pour limiter les atteintes à l'équilibre biologique, aux milieux naturels, aux espèces animales et végétales protégées, dans le cas où l'analyse environnementale a révélé l'existence d'un risque, même minime. Et, malgré la très faible probabilité d'occurrence, chaque site a mis en place une organisation permettant de faire face aux accidents de pollution.

Deux nouveaux sites, Dijon et Sézanne en France, ont récemment obtenu la certification ISO 14001.



Announce presse
Varilux®
aux États-Unis

24

Compte de résultat consolidé

au 31 décembre 2002



Campagne de publicité
pour les verres solaires
aux Pays-Bas

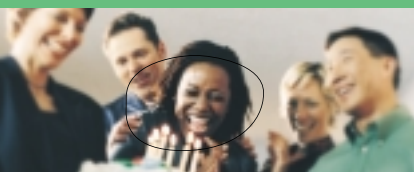


eye protection by Essilor



en milliers d'euros

	2002	2001	2000
Chiffre d'affaires	2 138 269	2 070 379	1 978 418
Production stockée	41 065	390	10 613
Production immobilisée	37 458	22 286	31 102
PRODUCTION DE L'EXERCICE	2 216 792	2 093 055	2 020 133
Achats de matières premières et variations de stocks	466 234	425 321	419 418
Charges externes	502 144	470 391	480 790
VALEUR AJOUTÉE	1 248 414	1 197 343	1 119 925
Impôts et taxes	35 127	41 425	32 448
Charges de personnel	738 175	723 213	698 198
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	475 112	432 705	389 279
Solde net sur amortissements et provisions	-127 515	-117 597	-109 306
Autres produits et charges	-7 015	-4 509	-5 903
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	340 582	310 599	274 070
RÉSULTAT FINANCIER	-36 670	-48 298	-41 296
RÉSULTAT HORS EXPLOITATION	-26 183	-29 007	-9 489
RÉSULTAT COURANT	277 729	233 294	223 285
Impôt sur les bénéfices	78 289	69 218	62 464
RÉSULTAT NET SOCIÉTÉS INTÉGRÉES	199 440	164 076	160 821
Résultat des sociétés mises en équivalence	6 637	2 647	3 735
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition	23 670	23 927	28 450
Intérêts minoritaires	54	220	666
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	182 353	142 576	135 440

**ACTIF** en milliers d'euros

	2002	2001	2000
Immobilisations incorporelles	124 667	132 389	120 829
Ecart d'acquisition sur titres	292 008	356 767	399 447
Immobilisations corporelles	526 626	572 026	572 184
IMMOBILISATIONS NETTES	943 301	1 061 182	1 092 460
Titres mis en équivalence	94 616	77 315	67 207
Autres immobilisations financières	50 176	60 328	44 623
AUTRES VALEURS IMMOBILISÉES	144 792	137 643	111 830
Stocks et en cours	325 239	348 386	351 273
Avances et acomptes aux fournisseurs	8 250	10 135	7 551
Créances d'exploitation	395 735	399 795	374 759
Impôt différé actif	43 515	54 893	51 106
Créances diverses	26 830	27 204	10 406
Capital souscrit appelé, non versé			2 225
Valeurs mobilières de placement	189 483	22 131	53 720
Disponibilités	62 978	73 987	58 115
Charges constatées d'avance et comptes de régularisation	13 955	11 377	14 607
TOTAL DES CRÉANCES ET DISPONIBILITÉS	1 065 985	947 908	923 762
Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 712	2 665	2 827
TOTAL DE L'ACTIF	2 157 790	2 149 398	2 130 878

PASSIF en milliers d'euros

	2002	2001	2000
Capital	35 939	35 377	32 399
Primes	189 674	149 888	308 119
Réserves consolidées	892 486	795 895	703 078
Actions propres	-45 212	- 27 498	- 204 961
Différence de conversion	-42 817	111 127	72 764
Résultat net part groupe	182 353	142 576	135 441
SITUATION NETTE	1 212 423	1 207 365	1 046 840
Intérêts hors groupe	1 728	1 724	773
Résultat net part hors groupe	54	220	666
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	1 214 205	1 209 309	1 048 279
Provisions pour retraites	53 386	49 190	45 338
Autres provisions pour risques	40 166	30 195	31 218
PROVISIONS	93 552	79 385	76 556
Dettes financières	415 551	417 421	578 114
Avances et acomptes reçus des clients	3 523	3 484	4 016
Dettes d'exploitation	397 044	395 344	357 611
Dettes diverses	31 247	42 245	64 182
Produits constatés d'avance	2 668	2 210	2 124
TOTAL DES DETTES	850 033	860 704	1 006 047
TOTAL DU PASSIF	2 157 790	2 149 398	2 130 882

Les informations contenues dans cette brochure sont de source Essilor.

Toutes les informations financières et légales à destination des actionnaires d'Essilor se trouvent dans le Document de Référence déposé auprès de la Commission des Opérations de Bourse et disponible sur demande auprès du siège social ainsi que sur le site www.essilor.com.



Réalisation : Direction des Relations Investisseurs

Conception-Réalisation Skipper Communication | Direction artistique ●●● | Fabrication HMS Publications

Photos : Gilles Philpott, Sipa Image, Super Stock/Jiang Jin, Digital Vision/Triangle, Adri Berger, Chrisma Lan, Inden/Zefa-A. Parker/Option Photo, Robin Photo Design, Photothèque Groupe Essilor, X...



ESSILOR

ESSILOR INTERNATIONAL
Compagnie Générale d'Optique

147, rue de Paris
94227 Charenton-le-Pont Cedex
France

Tél. : + 33 (0) 1 49 77 42 24 - Fax : + 33 (0) 1 49 77 44 20

www.essilor.com

Société anonyme au capital de 35 939 264,55 euros – R.C.S. Créteil B 712 049 618